

KẾ HOẠCH

Triển khai thực hiện sắp xếp tổ chức bộ máy và nâng cao mức độ tự chủ tài chính đối với các đơn vị trực thuộc Ban Quản lý Khu kinh tế theo Phương án số 4628/PA-UBND của Ủy ban nhân dân tỉnh

Căn cứ Kết luận số 210-KL/TW ngày 12/11/2025 của Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII về tiếp tục xây dựng, hoàn thiện tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị trong thời gian tới;

Căn cứ Nghị quyết số 105/NQ-CP ngày 08/4/2026 của Chính phủ ban hành Chương trình hành động thực hiện Kết luận số 210-KL/TW;

Căn cứ Chương trình hành động số 15-CTr/TU ngày 30/01/2026 của Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh thực hiện Kết luận số 210-KL/TW ngày 12/11/2025 của Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII về tiếp tục xây dựng, hoàn thiện tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị trong thời gian tới;

Căn cứ Thông báo số 1098-TB/TU ngày 02/10/2026 của Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh về việc chấp thuận Phương án sắp xếp đơn vị sự nghiệp công lập trên địa bàn tỉnh theo Kết luận số 210-KL/TW, Nghị quyết số 105/NQ-CP và Chương trình hành động số 15-CTr/TU;

Căn cứ Phương án số 4628/PA-UBND ngày 08/10/2026 của Ủy ban nhân dân tỉnh An Giang về việc sắp xếp đơn vị sự nghiệp công lập trên địa bàn tỉnh An Giang;

Ban Quản lý Khu kinh tế tỉnh ban hành Kế hoạch triển khai thực hiện đối với các phòng chuyên môn và các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Ban, tập trung vào các nội dung trọng tâm sau:

I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

1. Mục đích

- Quán triệt và tổ chức thực hiện nghiêm túc, kịp thời các mục tiêu, nhiệm vụ nêu tại Kết luận số 210-KL/TW, Nghị quyết số 105/NQ-CP, Chương trình hành động số 15-CTr/TU và chỉ đạo của UBND tỉnh tại Phương án số 4628/PA-

UBND; bảo đảm sự thống nhất về nhận thức và hành động trong toàn thể cán bộ, công chức, viên chức, người lao động của Ban và các đơn vị trực thuộc.

- Triển khai phương án giữ nguyên mô hình Trung tâm Phát triển hạ tầng Khu kinh tế (nhóm 2); tập trung mọi nguồn lực chuyển đổi thành công mức độ tự chủ tài chính của Ban Quản lý các Khu kinh tế cửa khẩu An Giang từ tự bảo đảm một phần chi thường xuyên (nhóm 3) lên tự bảo đảm chi thường xuyên (nhóm 2) hoàn thành trong năm 2027.

- Đổi mới phương thức quản lý, cơ cấu lại tổ chức bộ máy bên trong theo hướng tinh gọn, phân định rõ chức năng phục vụ quản lý nhà nước và hoạt động cung cấp dịch vụ công, dịch vụ hạ tầng; khắc phục triệt để tình trạng trùng lặp, chồng chéo chức năng, nhiệm vụ hoặc chia cắt địa bàn quản lý.

- Giảm dần và tiến tới chấm dứt việc ngân sách nhà nước cấp chi thường xuyên cho đơn vị sự nghiệp thuộc diện chuyển đổi; phát huy tối đa quyền tự chủ, tự chịu trách nhiệm của người đứng đầu đơn vị trong việc khai thác nguồn thu hợp pháp, quản lý tài sản công, phân bổ kinh phí, trả lương gắn với hiệu quả công việc.

- Làm căn cứ để Ban Quản lý Khu kinh tế lãnh đạo, chỉ đạo, theo dõi, đôn đốc, kiểm tra và đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ của các phòng nghiệp vụ, người đứng đầu và viên chức của 02 đơn vị sự nghiệp trực thuộc.

2. Yêu cầu

- Việc xây dựng và thẩm định Đề án tự chủ, sắp xếp vị trí việc làm phải tuân thủ nghiêm các quy định của Chính phủ về cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập, hướng dẫn của Bộ Tài chính, Bộ Nội vụ và chỉ đạo của UBND tỉnh An Giang.

- Quá trình chuẩn bị và chuyển đổi mô hình tự chủ tuyệt đối không được làm ảnh hưởng tiêu cực hay đình trệ các hoạt động quản lý hạ tầng, bảo trì kỹ thuật, kiểm tra giám sát, thu hút đầu tư, dịch vụ bến bãi, cảng/cửa khẩu và hỗ trợ doanh nghiệp tại các khu công nghiệp, khu kinh tế trên địa bàn tỉnh.

- Việc xây dựng phương án tự chủ nhóm 2 của Ban Quản lý các Khu kinh tế cửa khẩu phải dựa trên cơ sở rà soát, đánh giá thực tế toàn diện nguồn thu, tiềm năng khai thác nguồn thu từ dịch vụ nếu có, phí hạ tầng; bảo đảm cân đối thu- chi thường xuyên cho hoạt động của đơn vị.

- Người đứng đầu các đơn vị trực thuộc phải làm tốt công tác chính trị, tư tưởng; phổ biến, quán triệt công khai, minh bạch các chủ trương, phương án sắp xếp và cơ chế tài chính mới; kịp thời lắng nghe, đảm bảo các chế độ, chính sách,

quyền lợi hợp pháp, chính đáng của viên chức, người lao động được kịp thời và theo quy định.

- Trưởng các phòng chuyên môn, Giám đốc Trung tâm Phát triển hạ tầng Khu kinh tế và Trưởng Ban Quản lý các Khu kinh tế cửa khẩu An Giang chịu trách nhiệm trực tiếp, toàn diện trước Lãnh đạo Ban Quản lý Khu kinh tế về tiến độ xây dựng Phương án tự chủ, chất lượng hồ sơ và kết quả thực hiện các nhiệm vụ được phân công.

II. NỘI DUNG VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM

1. Đối với Ban Quản lý các Khu kinh tế cửa khẩu An Giang

- Xây dựng Đề án nâng mức độ tự chủ tài chính từ nhóm 3 lên nhóm 2:

+ Tham mưu hoàn chỉnh Nghị quyết Quy định mức thu, chế độ thu, nộp, miễn, quản lý và sử dụng phí sử dụng công trình kết cấu hạ tầng, công trình dịch vụ, tiện ích công cộng trong khu vực cửa khẩu An Giang thay thế Nghị quyết số 07/2022/NQ-HĐND ngày 12/7/2022 của Hội đồng nhân dân tỉnh quy định mức thu, chế độ thu, nộp, quản lý và sử dụng công trình kết cấu hạ tầng, công trình dịch vụ, tiện ích công cộng trong khu kinh tế cửa khẩu An Giang.

+ Hoàn thiện Phương án tự chủ tài chính chuyển đổi mức độ tự chủ tài chính sang tự bảo đảm chi thường xuyên (nhóm 2) trình Lãnh đạo Ban xem xét, gửi Sở Tài chính thẩm định.

- Rà soát, hoàn thiện Đề án vị trí việc làm: Rà soát, xác định cơ cấu chức danh nghề nghiệp, định biên nhân sự phù hợp với quy mô hoạt động và nguồn thu tự chủ.

2. Đối với Trung tâm Phát triển hạ tầng Khu kinh tế

- Duy trì và củng cố mức độ tự chủ chi thường xuyên (nhóm 2): Tiếp tục phát huy hiệu quả quản lý, vận hành và khai thác hệ thống hạ tầng kỹ thuật các khu công nghiệp, khu kinh tế được giữ nguyên theo Phương án 4628/PA-UBND.

- Mở rộng nguồn thu dịch vụ và nâng cao chất lượng hạ tầng: Tăng cường công tác duy tu, bảo dưỡng hệ thống kỹ thuật, vệ sinh môi trường, cây xanh, hệ thống xử lý nước thải tập trung; nghiên cứu mở rộng các loại hình dịch vụ gia tăng phục vụ các nhà đầu tư thứ cấp để đảm bảo tính bền vững của nguồn thu tự chủ.

- Kiện toàn tổ chức bên trong: Rà soát, sáp nhập hoặc tinh gọn các tổ, đội trực thuộc bên trong Trung tâm; xây dựng quy chế đánh giá hiệu quả hoàn thành nhiệm vụ (KPIs) của từng viên chức, người lao động gắn với cơ chế phân phối thu nhập tăng thêm.

3. Đối với các phòng chuyên môn thuộc Ban

- Văn phòng Ban:

+ Giữ vai trò đầu mối tham mưu tổ chức bộ máy, vị trí việc làm; chủ trì hướng dẫn quy trình, thủ tục, kiểm tra tính pháp lý của hồ sơ Đề án trước khi Ban gửi cơ quan thẩm định.

+ Bộ phận Kế toán - Tài chính: Hướng dẫn đơn vị phương pháp tính toán nguồn thu, định mức chi phí, thẩm định phương án tài chính theo Nghị định số 60/2021/NĐ-CP và các văn bản chỉ đạo của Sở Tài chính.

- Các phòng chuyên môn liên quan: Phối hợp rà soát thẩm quyền quản lý nhà nước, hướng dẫn chuyển giao các nhiệm vụ thuần túy cung cấp dịch vụ công về đơn vị sự nghiệp để đơn vị có thêm dư địa tạo nguồn thu hợp pháp.

III. TIẾN ĐỘ THỰC HIỆN VÀ PHÂN CÔNG TRÁCH NHIỆM *(Đính kèm phụ lục).*

IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Giao lãnh đạo Ban Quản lý các Khu kinh tế cửa khẩu An Giang:

- Trực tiếp làm Trưởng ban chỉ đạo/Tổ trưởng tổ xây dựng Phương án tự chủ tài chính đảm bảo chi thường xuyên của đơn vị, hoàn thành nhiệm vụ theo tiến độ đề ra.

- Chịu trách nhiệm trực tiếp trước Lãnh đạo Ban về tính chính xác, khả thi của các số liệu tài chính; bảo đảm vận hành tốt đơn vị trong quá trình thực hiện đảm bảo chi thường xuyên”.

2. Giao Giám đốc Trung tâm Phát triển hạ tầng Khu kinh tế

- Tiếp tục nâng cao hiệu quả công tác quản trị, tiết kiệm chi phí vận hành hạ tầng; chủ động tìm kiếm các giải pháp gia tăng nguồn thu từ dịch vụ công nghiệp để duy trì vững chắc mức độ tự chủ nhóm 2.

- Tinh giản bộ máy, tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong vận hành hạ tầng kỹ thuật.

3. Giao Văn phòng Ban và các phòng chuyên môn

- **Văn phòng Ban:** Theo dõi sát sao tiến độ thực hiện của các đơn vị; hướng dẫn quy trình, thủ tục hành chính, nhân sự; định kỳ hằng tháng báo cáo Lãnh đạo Ban tại cuộc họp giao ban công tác.

- Phối hợp chặt chẽ với Sở Nội vụ, Sở Tài chính để kịp thời giải trình, hoàn thiện hồ sơ Đề án tự chủ bảo đảm tiến độ của tỉnh.

- Tham mưu Lãnh đạo Ban biểu dương các tập thể, cá nhân hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ và chấn chỉnh, xử lý trách nhiệm nếu để xảy ra chậm trễ, sai sót.

Yêu cầu Trưởng các phòng, đơn vị trực thuộc Ban Quản lý Khu kinh tế nghiêm túc tổ chức triển khai thực hiện. Trong quá trình thực hiện nếu có vướng mắc, kịp thời báo cáo Lãnh đạo Ban (qua Văn phòng) để xem xét, chỉ đạo./. *la*

Nơi nhận:

- Sở Nội vụ, Sở Tài chính (để báo cáo);
- Lãnh đạo Ban;
- Các phòng chuyên môn;
- BQL các KKT cửa khẩu An Giang (để thực hiện);
- Trung tâm PTHT KKT (để thực hiện);
- Lưu: VT, mnđp.

**KT. TRƯỞNG BAN
PHÓ TRƯỞNG BAN**



Nguyễn Hữu Sương

An Giang, ngày tháng 10 năm 2026

TIẾN ĐỘ THỰC HIỆN VÀ MỐC THỜI GIAN QUAN TRỌNG
(Kèm theo Kế hoạch số .../KH-BQLKKT ngày.....tháng 10 năm 2026 của Ban Quản lý Khu kinh tế tỉnh)

STT	Nội dung công việc	Đơn vị chủ trì / Phối hợp	Mốc thời gian hoàn thành	Sản phẩm / Kết quả đầu ra
1	2	3	4	5
1	Tham mưu hoàn chỉnh Đề án thu phí sử dụng công trình kết cấu hạ tầng, công trình dịch vụ, tiện ích công cộng trong khu kinh tế cửa khẩu An Giang của Ban Quản lý Khu kinh tế thay thế Nghị Quyết Nghị quyết số 07/2022/NQ-HĐND ngày 12/7/2022 của Hội đồng nhân dân tỉnh quy định mức thu, chế độ thu, nộp, quản lý và sử dụng công trình kết cấu hạ tầng, công trình dịch vụ, tiện ích công cộng trong khu kinh tế cửa khẩu An Giang	BQL các KKT cửa khẩu chủ trì, phối hợp Văn phòng Ban	Trước ngày 20 /11/2026	Đề án, văn bản
3	Xây dựng Phương án tự chủ tài chính nhóm 2 đảm bảo chi thường xuyên trên cơ sở đánh giá nguồn thu - nhiệm vụ chi giai đoạn 2024 - 2026; dự báo nguồn thu 2027 – 2030. Sau khi có Nghị Quyết thu phí thay thế	BQL các KKT cửa khẩu chủ trì	Trước ngày 28/02/2027	Phương án và các văn bản có liên quan
4	Trình Ban Quản Lý Khu kinh tế tỉnh thẩm định Phương án tự chủ tài chính nhóm 2 đảm bảo chi thường xuyên	Văn phòng Ban chủ trì, phối hợp BQL các KKT cửa khẩu	Trước ngày 10/03/2027	Văn bản ý kiến

STT	Nội dung công việc	Đơn vị chủ trì / Phối hợp	Mốc thời gian hoàn thành	Sản phẩm / Kết quả đầu ra
1	2	3	4	5
5	Gửi hồ sơ lấy ý kiến thẩm định của Sở Tài chính và Sở Nội vụ.	Văn phòng Ban	Trước ngày 20/03/2027	Công văn đề nghị thẩm định kèm Đề án
6	Tiếp thu ý kiến thẩm định, hoàn thiện Phương án tự chủ tài chính nhóm 2 đảm bảo chi thường xuyên trình Ban Quản lý Khu kinh tế tỉnh phê duyệt	BQL các KKT cửa khẩu	Hoàn thành trong Quý I/ 2026	Phương án và văn bản có liên quan
7	Rà soát, hoàn thiện Đề án vị trí việc làm: Rà soát, xác định cơ cấu chức danh nghề nghiệp, định biên nhân sự phù hợp với quy mô hoạt động và nguồn thu tự chủ.	BQL các KKT cửa khẩu	Hoàn thành trong Quý II/ 2026	Đề án
8	Rà soát cơ cấu tổ chức bên trong, hoàn thiện phương án khai thác hạ tầng KCN.	Trung tâm Phát triển hạ tầng KKT chủ trì, phối hợp Văn phòng Ban	Trước ngày 31/03/2027	Báo cáo rà soát, phương án vận hành tối ưu